

Компонент ОПОП 21.03.01 Нефтегазовое дело, профиль Эксплуатация и обслуживание объектов нефтегазового комплекса Арктического шельфа

наименование ОПОП

Б1.О.02.09

шифр дисциплины

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

**Дисциплины
(модуля)**

Основы экономики и менеджмента нефтегазового производства

Разработчик(и):

Степанова Е.В

ФИО

доцент

должность

к.э.н., доцент

ученая степень, звание

Утверждено на заседании кафедры

Экономики и управления

наименование кафедры

протокол № 8 от 21 марта 2024 г.

Заведующий кафедрой

ЭиУ

Щебарова Н.Н

ФИО

подпись

1. Критерии и средства оценивания компетенций и индикаторов их достижения, формируемых дисциплиной (модулем)

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора(ов) достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине (модулю)			Оценочные средства текущего контроля	Оценочные средства промежуточной аттестации
		<i>Знать</i>	<i>Уметь</i>	<i>Владеть</i>		
УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.	ИД-1 _{УК-10} Воспринимает и анализирует информацию, необходимую для принятия экономических решений ИД-2 _{УК-10} Обосновывает экономические решения в различных областях жизнедеятельности, используя методы экономического анализа и планирования для достижения поставленных целей ИД-3 _{УК-10} Применяет экономические знания при технико-экономическом обосновании инженерных решений	сущность, особенности, общие принципы и критерии экономического механизма функционирования организаций нефтегазового производства в современных условиях; виды, принципы, методы и способы организации производства; систему показателей, характеризующих экономическую эффективность предприятий нефтегазового производства	рассчитывать экономическую эффективность работ	навыками расчета показателей использования ресурсов предприятия нефтегазового производства	- тестовые задания; - контрольная работа	Зачет Результаты текущего контроля

<p>ОПК-2. Способен участвовать в проектировании технических объектов, систем и технологических процессов с учетом экономических, экологических, социальных и других ограничений</p>	<p>ИД-2_{ОПК-2} Компетенция реализуется в части «Способен участвовать в проектировании ... с учетом экономических.... ограничений»</p>	<p>виды экономических ограничений для решения профессиональных задач</p>	<p>определять виды экономических ограничений для решения профессиональных задач</p>	<p>навыками определения видов экономических ограничений для решения профессиональных задач</p>		
<p>ОПК-3. Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области проектного менеджмента</p>	<p>ИД-2_{ОПК-3} Умеет применять на практике элементы производственного менеджмента, использовать возможности осуществления предпринимательской деятельности на вверенном объекте и ее законодательное регулирование, находить возможность сочетания выполнения основных обязанностей с элементами предпринимательс</p>	<p>потребности производства в основных ресурсах на предприятиях нефтегазового производства</p>	<p>определять потребности производства в основных ресурсах</p>	<p>навыками выявления сравнительной эффективности новой техники и технологии на предприятиях нефтегазового производства</p>		

	тва. ИД-3 _{ОПК-3} Владеет навыками управления персоналом в небольшом производственном подразделении, навыками принципиальной оценки применяемых видов предпринимательской деятельности на предприятии.					
--	---	--	--	--	--	--

2. Оценка уровня сформированности компетенций (индикаторов их достижения)

Показатели оценивания компетенций (индикаторов их достижения)	Шкала и критерии оценки уровня сформированности компетенций (индикаторов их достижения)			
	Ниже порогового («неудовлетворительно»)	Пороговый («удовлетворительно»)	Продвинутый («хорошо»)	Высокий («отлично»)
Полнота знаний	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки.	Минимально допустимый уровень знаний. Допущены не грубые ошибки.	Уровень знаний в объёме, соответствующем программе подготовки. Допущены некоторые погрешности.	Уровень знаний в объёме, соответствующем программе подготовки.
Наличие умений	При выполнении стандартных заданий не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки.	Продемонстрированы основные умения. Выполнены типовые задания с не грубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объёме (отсутствуют пояснения, неполные выводы)	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные задания с некоторыми погрешностями. Выполнены все задания в полном объёме, но некоторые с недочетами.	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Задания выполнены в полном объёме без недочетов.
Наличие навыков	При выполнении стандартных заданий не продемонстрированы	Имеется минимальный набор навыков для выполнения	Продемонстрированы базовые навыки при выполнении	Продемонстрированы все основные умения.

(владение опытом)	базовые навыки. Имели место грубые ошибки.	стандартных заданий с некоторыми недочетами.	стандартных заданий с некоторыми недочетами.	Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Продемонстрирован творческий подход к решению нестандартных задач.
Характеристика сформированности компетенции	Компетенции фактически не сформированы. Имеющихся знаний, умений, навыков недостаточно для решения практических (профессиональных) задач.	Сформированность компетенций соответствует минимальным требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков в целом достаточно для решения практических (профессиональных) задач.	Сформированность компетенций в целом соответствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков достаточно для решения стандартных профессиональных задач.	Сформированность компетенций полностью соответствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков в полной мере достаточно для решения сложных, в том числе нестандартных, профессиональных задач.

3. Критерии и шкала оценивания заданий текущего контроля

3.1 Критерии и шкала оценивания тестирования

Перечень тестовых вопросов и заданий, описание процедуры тестирования представлены в методических материалах по освоению дисциплины (модуля) и в электронном курсе в ЭИОС МАУ.

В ФОС включен типовой вариант тестового задания:

ВАРИАНТ 1

1. Предприятие - это самостоятельный хозяйствующий субъект, созданный предпринимателем или объединением предпринимателей для:

- 1) производства продукции, выполнения работ и оказания услуг;
- 2) удовлетворения общественных потребностей;
- 3) получения прибыли;
- 4) производства продукции, выполнения работ и оказания услуг в целях удовлетворения общественных потребностей и получения прибыли.

2. Предприятие можно определить как:

- 1) предприятие - имущественный комплекс, используемый для предпринимательской деятельности;
- 2) предприятие - объект предпринимательства, основная хозяйственная единица;
- 3) предприятие - относительно обособленная производственно-хозяйственная система, где производятся товары и оказываются услуги для удовлетворения потребностей.

3. Предприятие как юридическое лицо обладает следующими признаками:

- 1) наличие обособленного имущества;
- 2) отвечает по обязательствам всем своим имуществом;
- 3) не имеет права быть истцом в суде;
- 4) самостоятельно выступает в хозяйственном обороте от своего имени.

4. К типам производства относятся (выберите несколько вариантов ответа):

- 1) предметный;
- 2) технологический;
- 3) единичный;
- 4) массовый;
- 5) смешанный;
- 6) серийный;
- 7) подетальный.

5. Самая высокая себестоимость продукции имеет место при ее изготовлении в процессе:

- 1) массового производства;
- 2) серийного производства;
- 3) единичного производства.

ВАРИАНТ 2

1. Производственный процесс это:

- 1) изменение предметов труда под влиянием сил природы без участия человека;
- 2) совокупность всех действий людей и орудий труда, осуществляемых на предприятии для изготовления продукции;

3) изменение геометрических форм и размеров, физико-химических свойств предметов труда.

2. Исключите несуществующую форму организации производства:

- 1) специализация;
- 2) ассоциация;
- 3) кооперирование;
- 4) комбинирование;
- 5) концентрация.

3. Цена это:

- 1) количество денег, в обмен на которые продавец готов передать (продать), а покупатель согласен получить (купить) единицу товара;
- 2) постоянные и переменные затраты предприятия;
- 3) устойчивое равновесие нормального спроса и нормального предложения на единицу товара.

4. Предпосылками повышения уровня специализации являются (выберите несколько вариантов ответа):

- 1) стандартизация;
- 2) детализация;
- 3) кооперация;
- 4) унификация.

5. К принципам организации производственного процесса не относятся:

- 1) концентрации;
- 2) дифференциации;
- 3) эргономичности;
- 4) ритмичности.

ВАРИАНТ 3

1. Основные фонды при зачислении их на баланс предприятия (цех, корпус) в результате приобретения, строительства оцениваются по:

- 1) восстановительной стоимости;
- 2) полной первоначальной стоимости;
- 3) остаточной стоимости;
- 4) смешанной стоимости.

2. Уровень использования основных производственных фондов характеризуют:

1. рентабельность, прибыль;
2. фондоотдача, фондоемкость;
3. фондовооруженность труда рабочих;
4. коэффициент сменности;
5. производительность труда рабочих.

3. Процессы, в результате которых изменяются формы, размеры, свойства предметов труда:

- 1) предметные;
- 2) пространственные;
- 3) операционные;
- 4) технологические.

4. К вспомогательным производственным процессам относятся:

- 1) выработка пара;
- 2) складирование;
- 3) комплектование;
- 4) ремонт оборудования.

5. К оборотным средствам относятся:

- 1) прибыль;
- 2) готовые изделия на складе предприятия; продукция отгруженная, находящаяся в пути; денежные средства; средства в незаконченных расчетах; краткосрочные финансовые вложения;
- 3) транспортные средства предприятия, производственные здания, сооружения.

ВАРИАНТ 4

1. В себестоимость продукции включаются:

- 1) выраженные в денежной форме затраты на производство и реализацию продукции;
- 2) расходы на покупку новой техники;
- 3) расходы на создание запасов материалов и топлива.

2. Можно ли утверждать, что понятия основных фондов и оборотных средств тождественны:

- 1) да;
- 2) нет.

3. Экстенсивное использование основных производственных фондов характеризуют:

- 1) фондоотдача, фондоемкость;
- 2) коэффициент сменности, коэффициент экстенсивного использования оборудования;
- 3) фондовооруженность труда;
- 4) рентабельность производства;
- 5) прибыль предприятия.

4. Годовая величина износа основных средств, выраженная в процентах, называется:

- 1) физическим износом;
- 2) рентабельностью;
- 3) нормой амортизации;
- 4) амортизацией.

5. Оборотные производственные фонды включают:

- 1) производственные запасы;
- 2) товары в пути;
- 3) незавершенное производство;
- 4) готовая продукция на складе;
- 5) расходы будущих периодов.

ВАРИАНТ 5

1. Фонды обращения состоят из:

- 1) готовой продукции на складах;
- 2) товаров в пути;
- 3) денежных средств;
- 4) средств в расчетах с покупателями продукции;
- 5) вспомогательных материалов;

- 6) отгруженной продукции;
- 7) материалов для изготовления продукции.

2. Материальные затраты представляют собой:

- 1) расходы на оплату труда производственного персонала предприятия;
- 2) стоимость приобретаемых со стороны для производства продукции сырья и материалов, комплектующих изделий и полуфабрикатов, топлива и энергии всех видов;
- 3) отчисления на социальные нужды.

3. Производственная себестоимость продукции включает в себя:

- 1) затраты на сбыт продукции;
- 2) цеховую себестоимость;
- 3) общезаводские расходы;
- 4) потери от брака.

4. На изменение себестоимости продукции могут оказать влияние факторы, не зависящие от работы предприятия:

- 1) рост цен на электроэнергию и топливо;
- 2) изменение налогообложения;
- 3) изменение требований к состоянию окружающей среды;
- 4) улучшение работы аппарата управления предприятием.

5. Затраты на амортизацию оборудования являются:

- 1) полупостоянными;
- 2) полупеременными;
- 3) переменными;

Оценка/баллы	Критерии оценки
<i>Отлично/26-30</i>	90-100 % правильных ответов
<i>Хорошо/21-25</i>	70-89 % правильных ответов
<i>Удовлетворительно/15-20</i>	50-69 % правильных ответов
<i>Неудовлетворительно/менее 15</i>	49% и меньше правильных ответов

3.2. Критерии и шкала оценивания контрольной работы

Перечень контрольных заданий, рекомендации по выполнению представлены в методических материалах по освоению дисциплины (модуля) и в электронном курсе в ЭИОС МАУ.

В ФОС включен типовой вариант контрольного задания.

1. Раскрыть теоретический вопрос.

Структурные элементы производственной структуры предприятия НГК и их классификация.

2. Решить задачу

Определить величину производственной мощности на конец планируемого года и среднегодовую производственную мощность предприятия по следующим данным:

Показатели	Значение
1. Производственная мощность на начало года, тыс. ден. ед.	1040
2. Ввод в действие производственных мощностей в течение года за счет:	
а) организационно-технических мероприятий (март)	40
б) расширение и реконструкции действующих цехов (апрель)	50
3. Выбытие производственных мощностей (январь), тыс. ден. ед.	24

3. Решить задачу

№	Показатели	Отчет базового года	Ожидаемый прирост процентов	План предстоящего года
1	Продукция в сопоставимых ценах без НДС (в тыс. руб.)	79700	+ 4,9	
2	Производственный персонал: А) численность (чел)	381	+ 0,5	
	Б) оплата труда с начислениями (руб.)	9640	+3,0	
3.	Материальные затраты (тыс. руб.)	52228	+ 4,2	
4.	Основные производственные фонды (тыс. руб.)	74350	+ 5,7	
5.	Оборотные средства в товарно-материальных ценностях (тыс. руб.)	16007	+ 1,5	
6.	А) Производительность труда (стр.1: стр. 2а)			
	Б) Продукция на 1 рубль оплаты труда (стр.1: стр. 2а), (тыс. руб.)			
7.	Материалоотдача (стр.1: стр. 3), (руб./руб.)			
8.	Фондоотдача основных производственных фондов (стр.1: стр. 4), (руб./руб.)			
9.	Фондоёмкость основных производственных фондов (руб./руб.)			
10.	Оборачиваемость оборотных средств (стр.1 : стр. 5), количество оборотов.			

Определить отчетные показатели (стр. 6 - 10) базового года и показатели на предстоящий год (гр. 3,4).

4. Выполнить тестовые задания

4.1 Уровень использования основных производственных фондов характеризуют:

1. рентабельность, прибыль;
2. фондоотдача, фондоемкость;
3. фондовооруженность труда рабочих;
4. коэффициент сменности;
5. производительность труда рабочих.

3.2. Экстенсивное использование основных производственных фондов характеризуют:

1. фондоотдача, фондоемкость;
2. коэффициент сменности, коэффициент экстенсивного использования оборудования;

3. фондовооруженность труда;
4. рентабельность производства;
5. прибыль предприятия.

3.3 Годовая величина износа основных средств, выраженная в процентах, называется:

1. физическим износом;
2. рентабельностью;
3. нормой амортизации;
4. амортизацией.

3.4. К оборотным средствам относятся:

1. прибыль;
2. готовые изделия на складе предприятия; продукция отгруженная, находящаяся в пути; денежные средства; средства в незаконченных расчетах; краткосрочные финансовые вложения;
3. транспортные средства предприятия, производственные здания, сооружения.

3.5. Можно ли утверждать, что понятия основных фондов и оборотных средств тождественны:

1. да;
2. нет.

Оценка/баллы	Критерии оценивания
<i>Отлично/31-40</i>	Работа выполнена полностью, без ошибок (возможна одна неточность, описка, не являющаяся следствием непонимания материала).
<i>Хорошо/21-30</i>	Работа выполнена полностью, но обоснования шагов решения недостаточны, допущена одна негрубая ошибка или два-три недочета, не влияющих на правильную последовательность рассуждений.
<i>Удовлетворительно/10-20</i>	В работе допущено более одной грубой ошибки или более двух-трех недочетов, но обучающийся владеет обязательными умениями по проверяемой теме.
<i>Неудовлетворительно /менее 10</i>	В работе есть грубые ошибки и недочеты ИЛИ Контрольная работа не выполнена.

3.3 Критерии и шкала оценивания посещаемости занятий

Посещение занятий обучающимися определяется в процентном соотношении

Баллы	Критерии оценки
30	Посещаемость 100 %
25	Посещаемость 75 %
20	Посещаемость 50 %
0	Нет посещений

4. Критерии и шкала оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю) при проведении промежуточной аттестации

Формы промежуточной аттестации

4.1. Критерии и шкала оценивания результатов освоения дисциплины (модуля) с зачетом

Если обучающийся набрал зачетное количество баллов согласно установленному диапазону по дисциплине (модулю), то он считается аттестованным.

Оценка	Баллы	Критерии оценивания
<i>Зачтено</i>	60 - 100	Набрано зачетное количество баллов согласно установленному диапазону
<i>Незачтено</i>	менее 60	Зачетное количество согласно установленному диапазону баллов не набрано

5. Задания диагностической работы для оценки результатов обучения по дисциплине (модулю) в рамках внутренней независимой оценки качества образования

ФОС содержит задания для оценивания знаний, умений и навыков, демонстрирующих уровень сформированности компетенций и индикаторов их достижения в процессе освоения дисциплины (модуля).

Комплект заданий разработан таким образом, чтобы осуществить процедуру оценки каждой компетенции, формируемых дисциплиной (модулем), у обучающегося в письменной форме.

Содержание комплекта заданий включает: *тестовые задания*

Комплект заданий диагностической работы

Код и наименование компетенции УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	
1	Оптовая цена производителя включает в себя: 1) прибыль; 2) оптовую надбавку*; 3) транспортный налог; 4) себестоимость; 5) косвенные налоги.
2	Трудоемкость продукции это: 1) обобщенная качественная характеристика степени соответствия передовым достижениям науки и практики технического и организационного поступления процесса производства; 2) показатель, характеризующий затраты живого труда, выраженные в рабочем времени, затраченном на производство продукции (услуг)*; 3) количество единиц продукции, которое должно быть изготовлено рабочим (бригадой) за определенную единицу времени.
3	Пропускная способность оборудования зависит от: 1) календарного времени в периоде; 2) трудоемкости изготавливаемой продукции; 3) уровня выполнения норм выработки станочниками; 4) времени всех простоев оборудования; 5) эффективного фонда времени работы оборудования*

4	<p>В явочный состав работников предприятия входят:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) постоянные работники; 2) временные работники; 3) сезонные работники; 4) работники, которые в течение суток фактически являются на работу*.
5	<p>Затраты рабочего времени на производство единицы продукции:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) трудоемкость*; 2) скорость труда; 3) эффективность труда; 4) коэффициент выработки.
6	<p>К факторам, повышающим производительность труда, можно отнести:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) совершенствование системы распределения прибыли предприятия; 2) совершенствование структуры и объемов производства; 3) совершенствование организации производства, труда и управления; 4) повышение цен на выпускаемую продукцию; 5) совершенствование структуры и объемов производства, совершенствование организации производства, труда и управления*.
7	<p>Показателем, обратным производительности труда, является:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) трудоемкость*; 2) фондовооруженность труда; 3) затраты рабочего времени на весь объем продукции; 4) прибыль.
8	<p>В рыночной экономике под термином «зарплата» понимается:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) выраженная в денежной форме доля работника в национальном доходе; 2) вознаграждение за труд в зависимости от квалификации работника, сложности, количества, качества и условий выполняемой работы*; 3) величина социальных выплат, льгот, скидок.
9	<p>Основные фонды при зачислении их на баланс предприятия (цех, корпус) в результате приобретения, строительства оцениваются по:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) восстановительной стоимости; 2) полной первоначальной стоимости*; 3) остаточной стоимости; 4) смешанной стоимости.
10	<p>Можно ли утверждать, что понятия основных фондов и оборотных средств тождественны:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) да; 2) нет*.
<p>Код и наименование компетенции ОПК-2. Способен участвовать в проектировании технических объектов, систем и технологических процессов с учетом экономических, экологических, социальных и других ограничений</p>	
1	<p>Качественные показатели плана отражают результаты работы предприятия в единицах:</p> <ol style="list-style-type: none"> а) Натуральных; б) Трудовых; в) Относительных*; г) Верно а, б, в.
2	<p>Структуры управления, ориентированные на рынок – это:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) структуры организаций, в которых происходит перегруппирование всех частей

	<p>организации вокруг рынка*;</p> <p>2) структуры организаций, в которых происходит перегруппирование отдельных частей организации вокруг рынка;</p> <p>3) структуры организаций, в которых не происходит перегруппирование всех частей организации вокруг рынка</p>
3	<p>Какие производственные решения относятся к разряду основных решений:</p> <p>1) распределение прибыли</p> <p>2) эффективное использование инвестированных средств*</p> <p>3) создание основного капитала</p>
4	<p>Какой из показателей является трудовым показателем производительности труда:</p> <p>а) станкосменность;</p> <p>б) трудоемкость*;</p> <p>в) материалоемкость;</p> <p>г) фондоемкость,</p> <p>д) энергоемкость.</p>
5	<p>Эффективность использования оборотных средств характеризует:</p> <p>1) прибыль, рентабельность производства;</p> <p>2) коэффициент оборачиваемости, средняя продолжительность одного оборота оборотных средств*;</p> <p>3) фондоотдача, фондоемкость продукции</p>
6	<p>В себестоимость продукции включаются:</p> <p>1) выраженные в денежной форме затраты на производство и реализацию продукции*;</p> <p>2) расходы на покупку новой техники;</p> <p>3) расходы на создание запасов материалов и топлива.</p>
7	<p>Чистая продукция предприятия характеризует:</p> <p>1) вновь созданную стоимость*;</p> <p>2) стоимость продукции после уплаты налогов;</p> <p>3) выход продукции без брака.</p>
8	<p>Отношения в коллективе относят:</p> <p>1) к факторам внутренней среды организации*;</p> <p>2) к факторам непосредственного окружения организации;</p> <p>3) к факторам общего внешнего окружения организации.</p>
9	<p>Стоимость объектов основных средств погашается посредством:</p> <p>1) текущего ремонта;</p> <p>2) физического износа;</p> <p>3) начисления амортизации*;</p> <p>4) морального износа.</p>
10	<p>Сдельную оплату труда применяют:</p> <p>а) когда нет необходимости контролировать качество продукции;</p> <p>б) при наличии реальной потребности к увеличению выработки продукции и сокращению трудоемкости при стабильной технологии и необходимом качестве*;</p> <p>в) когда нет возможности установить нормы выработки, трудоемкости.</p>
<p>Код и наименование компетенции ОПК-3. Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области проектного менеджмента</p>	
1	<p>Заполнить пробел</p> <p>_____ – целенаправленная деятельность человека, направленная на упорядочивание внешней среды, т.е. общества, природы и техники, осуществляемая для достижения</p>

	определённой цели. Управление
2	Недостатки функциональной организационной структуры: <ul style="list-style-type: none"> a. углубление специализации, повышение качества управленческих решений; b. недостаточная гибкость*; c. возможность управлять многоцелевой и многопрофильной деятельностью. d. плохая координация действий функциональных подразделений*
3	Расширение компании за счет поглощений и слияний с фирмами своей отрасли, поставляющими сырье и полуфабрикаты – это: <ul style="list-style-type: none"> a) регрессивная вертикальная интеграция;* b) прогрессивная вертикальная интеграция; c) горизонтальная интеграция; d) дополняющая диверсификация.
4	Заполнить пробел К числу _____ методов управления относят: организационное проектирование, регламентирование, нормирование. организационных
5	Фирма – это: <ul style="list-style-type: none"> a) управление всеми факторами, обеспечивающими достижение законным путём экономических и социальных преимуществ или выгод; b) организация, концентрирующая и использующая ресурсы для производства товаров или услуг с целью получения прибыли; c) предприятие, способное получать необходимый результат, позволяющий осваивать за определённые сроки закономерное количество изделий без коренного изменения основных производственных фондов; d) главное действующее лицо конкурентных отношений на рынке.*
6	Цена это: <ul style="list-style-type: none"> 1) количество денег, в обмен на которые продавец готов передать (продать), а покупатель согласен получить (купить) единицу товара*; 2) постоянные и переменные затраты предприятия; 3) устойчивое равновесие нормального спроса и нормального предложения на единицу товара.
7	Заполнить пробел В крупных фирмах для устранения недостатков функциональных структур управления используется так называемая _____ структура управления. дивизиональная
8	Конкурирующие фирмы – это: <ul style="list-style-type: none"> a) фирмы, имеющие полностью или частично совпадающую фундаментальную нишу;* b) борьба между фирмами на одном рыночном сегменте; c) взаимодействие фирм на рынке за получение наивысшей прибыли. d) фирмы, находящиеся на одной стадии жизненного цикла и в одной отрасли.
9	Заполнить пробел _____ методы управления - это система приемов и способов воздействия на исполнителей с помощью конкретного соизмерения затрат и результатов (материальное стимулирование и санкции, финансирование и кредитование, зарплата, себестоимость, прибыль, цена). Экономические
10	Заполнить пробел При _____ структуре управления формируются проектные группы (временные), реализующие целевые проекты и программы.

	матричной
--	------------------